

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة التعليم العالي و البحث العلمي

مواصفة

عرض تكوين ماستر

أكاديمي

القسم	الكلية/ المعهد	المؤسسة
العلوم السياسية	الحقوق و العلوم السياسية	جامعة الجيلالي بونعامة خميس مليانة

الميدان : الحقوق و العلوم السياسية

الفرع: العلوم السياسية

التخصص: الإدارة المحلية

السنة الجامعية: 2017-2018

REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE

MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR  
ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

## HARMONISATION

### OFFRE DE FORMATION MASTER ACADEMIQUE

<b>Etablissement</b>	<b>Faculté / Institut</b>	<b>Département</b>
<b>Université Djilali Bounaama Khemis Miliana</b>	<b>Droit et des Sciences Politiques</b>	<b>Sciences Politiques</b>

**Domaine: D.S.P**

**Filière: Sciences Politiques**

**Spécialité: L'Administration locale**

**Année Universitaire : 2017-2018**

# الفهرس

I - بطاقة تعريف الماستر.....	
1- تحديد مكان التكوين.....	
2- المشاركون في التأطير.....	
3- إطار وأهداف التكوين.....	
أ. شروط الالتحاق.....	
ب. أهداف التكوين.....	
ج. المؤهلات و القدرات المستهدفة.....	
د. القدرات الجهوية و الوطنية لقابلية التشغيل.....	
هـ. الجسور نحو تخصصات أخرى.....	
و. مؤشرات متابعة مشروع التكوين.....	
ز. قدرات التأطير.....	
4-الإمكانيات البشرية المتوفرة.....	
أ- أساتذة المؤسسة المتدخلين في الاختصاص.....	
ب- التأطير الخارجي.....	
5-الإمكانيات المادية المتوفرة.....	
أ. المخابر البيداغوجية والتجهيزات.....	
ب. ميادين التربص والتكوين في المؤسسات.....	
ج. مخابر البحث لدعم التكوين في الماستر.....	
د. مشاريع البحث لدعم التكوين في الماستر.....	
هـ. فضاءات الأعمال الشخصية وتكنولوجيات الإعلام والاتصال.....	
II - بطاقة التنظيم السداسي للتعليم.....	
1- السداسي الأول.....	
2- السداسي الثاني.....	
3- السداسي الثالث.....	
4- السداسي الرابع.....	
5- حوصلة شاملة للتكوين.....	
III البرنامج المفصل لكل مادة.....	
IV- العقود/الاتفاقيات.....	

## بطاقة تعريف الماجستير:

## 1- تحديد مكان التكوين:

- كلية أو معهد: كلية الحقوق و العلوم السياسية
- قسم : العلوم السياسية

## 2- المشاركون في التكوين (\*):

- المؤسسات الجامعية الأخرى:

- المؤسسات و الشركاء الاجتماعيون الاقصاديون الآخرون:

- الشركاء الدوليون الأجنب :

- إدراج الاتفاقيات الخاصة بالتكوين في الملاحق .

### 3- إطار وأهداف التكوين:

#### أ- شروط الالتحاق:

- يمكن للطلبة الحاملين لشهادة الليسانس ل.م.د الإدارة المحلية الالتحاق بقسم الماستر ل.م.د الإدارة المحلية.
- كما يمكن للطلبة الحاملين لشهادة الليسانس في العلوم السياسية ل.م.د تخصصات أخرى الالتحاق بقسم الماستر ل.م.د الإدارة المحلية، بعد موافقة مسؤول التخصص.
- كما يمكن للطلبة الحاملين لشهادة الليسانس في العلوم السياسية " نظام قديم" الالتحاق بقسم الماستر ل.م.د الإدارة المحلية، حسب التخصص.
- بعد دراسة الملف البيداغوجي للمترشح، يمكن أن يخضع إلى مسابقة كتابية وطنية.
- القبول يتم تبعا للشروط العامة للتسجيل و المقاعد البيداغوجية المتاحة.

#### ب- أهداف التكوين:

يهدف هذا التخصص إلى تكوين نخبة من الطلبة في مجال الإدارة المحلية من خلال مساهمة التكوين السائد في هذا التخصص على المستوى العالمي، الأمر الذي يسمح لهم من استيعاب و تحليل المسائل و الموضوعات و الظواهر المتعلقة بالإدارة المحلية ليس على المستوى المحلي فقط و لكن حتى على المستوى العالمي.

و بالنظر إلى التطورات التي عرفها موضوع الإدارة المحلية و أهميته في نفس الوقت فقد تم وضع برنامج شامل لمساهمة هذه التطورات.

إن المواد التي يشملها هذا البرنامج لا سيما الأساسية منها تتناول موضوع الإدارة المحلية بالنظر إلى اهتمامات و احتياجات عالم اليوم نذكر منها مواضيع الحكم المحلي، الإدارة المحلية المقارنة، إصلاح الجماعات المحلية في الجزائر، المجتمع المدني، استراتيجيات التنمية المحلية، الوظيفة العامة، تشريعات العمل في الجزائر و الصفقات العمومية في الإدارة المحلية.

كما يتعرض التخصص إلى مجموعة من المحاور الأخرى التي تعد جوهر الإدارة المحلية مثل تسيير الموارد البشرية، السياسات العامة المقارنة، الإدارة العامة المقارنة والإدارة المحلية المقارنة، بالإضافة إلى مواضيع أخرى تهتم بالإدارة المحلية في الجزائر مثل موضوع تشريعات العمل في الجزائر وموضوع المؤسسات السياسية و الإدارية في الجزائر التي ستكون محل اهتمام التخصص.

و في الأخير يمكن تزويد الطالب بشهادة تسمح له بالاندماج في مختلف قطاعات الإدارة العامة و إدارة الأعمال...

#### ج- المؤهلات والقدرات المستهدفة :

في البداية نشير إلى أن موضوع الإدارة المحلية ك تخصص من تخصصات العلوم السياسية يحتل مكانة أساسية بين التخصصات الأخرى نظرا للأهمية التي يكتسبها هذا التخصص نتيجة لطبيعة التطورات التي يعرفها عالم اليوم لا سيما في قضايا التنمية المحلية. و بناء على ما سبق، فإن هذا التخصص سيسمح بتكوين إطارات و متخصصين في هذا المجال قصد تحليل و دراسة و تقديم الخبرة في القضايا و المسائل التي ترتبط بهذا التخصص مما سيساعد على الدفع بعجلة التنمية إلى الأمام. كما سيسمح هذا التخصص بتكوين إطارات تعمل على تحسين و تطوير الإدارة المحلية في الجزائر و تنمية قدراتها و مسايرة الأنظمة البيروقراطية في الدول الأخرى.

#### د- القدرات الجهوية والوطنية القابلة لتشغيل حاملي الشهادات الجامعية:

حامل شهادة الماستر في الإدارة المحلية يمكنه تولي وظائف في مجال تسيير الموظفين، الإشراف على الشؤون العامة في الولاية و البلدية و التنظيم و المجالس المنتخبة، إدارة مصلحة العلاقات العامة، الأرشيف و التوثيق و مختلف المصالح في الدوائر...

كما يمكنه الالتحاق بمؤسسات تعليمية أكاديمية تهتم بدراسات و أبحاث في هذا المجال.

#### ه- الجسور نحو تخصصات أخرى:

يفتح هذا التخصص جسورا نحو تخصصات أخرى مثل:

- الإدارة المحلية.
- تنمية الموارد البشرية.
- السياسات العامة.
- و بعض فروع العلوم الإدارية.

#### و- مؤشرات متابعة التكوين :

يتم متابعة المشروع من خلال العمل الجاد على تغطية البرنامج في المدة الزمنية المتاحة قانوناً وذلك من خلال:

- عقد لقاءات دورية للجان البيداغوجية لكل مادة.
- اجتماع الفرق البيداغوجية للوحدات التعليمية.
- اجتماع فرق التأطير لكل مسار.
- اجتماع اللجنة البيداغوجية للقسم.

**بالإضافة إلى الإجراءات التقييمية الخاصة بالطلبة و التي تشمل:**

- مراقبة كتابية، شفوية و بحثية تشمل كل سداسيات التكوين الأربعة.
- تكليف الطالب بانجاز أعمال إضافية (البحوث).
- تقديم بطاقة فنية لعناوين كتب ذات صلة بالتخصص.
- تكليف الطالب بإعداد و تنشيط ملتقى يتناول موضوعا محددًا قصد تهيئته للحياة المهنية و من ثم إبراز قدراته في مجال التخصص.

**ز- قدرات التأطير: 100 طالب**



4- الإمكانيات البشرية المتوفرة:

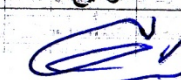
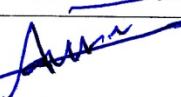
أ- أساتذة المؤسسة المتدخلين في التخصص:

الاسم واللقب	الشهادة: التدرج + التخصص	الشهادة: ما بعد التدرج + التخصص	الرتبة	*طبيعة التدخل	التوقيع
أحمد طييب		دكتوراه /تنظيم سياسي و إداري	M.C.A	محاضرة + التأطير	
فلة بن جيلالي		دكتوراه /تنظيم سياسي و إداري	M.C.A	محاضرة + التأطير	
خالد تلعيث		دكتوراه /تنظيم سياسي و إداري	M.C.A	محاضرة + التأطير	
عبد السلام عبد اللاوي		دكتوراه /تنظيم سياسي و إداري	M.C.B	محاضرة + التأطير	
عمر بويراس		ماجستير/تنظيم سياسي و إداري	M.A.A	أعمال موجهة	
صارة رثيمي		ماجستير/تنظيم سياسي و إداري	M.A.A	أعمال موجهة	
فيروز عيمور		ماجستير/ علاقات دولية	M.A.A	أعمال موجهة	
العابد فواز		ماجستير/دراسات مغاربية	M.A.A	أعمال موجهة	
عبد الرزاق بن حليلة		ماجستير/ دراسات آسيوية	M.A.A	أعمال موجهة	
العبد بوخنفر		طالب دكتوراه رسم السياسات العامة		أعمال موجهة	
نسيمة مغرابي		طالب دكتوراه رسم السياسات العامة		أعمال موجهة	


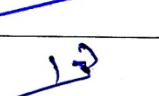
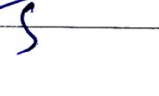
\* محاضرة، تطبيق، أعمال موجهة، أعمال تطبيقية، تأطير التريصات، تأطير المنكرات، أخرى (توضح).

ب- التأطير الخارجي

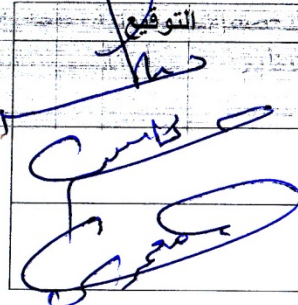
المؤسسة التابعة لها: جامعة الجزائر 3

التوقيع	*طبيعة التدخل	الرتبة	الشهادة: ما بعد التدرج + التخصص	الشهادة: التدرج + التخصص	الاسم واللقب
	محاضرة وتأطير المذكرات	أستاذ	دكتوراه دولة / تنظيم سياسي وإداري		رابح سرير عبد الله
	محاضرة وتأطير المذكرات	أستاذ	دكتوراه دولة / تنظيم سياسي وإداري		نور الدين حاروش
	محاضرة وتأطير المذكرات	أستاذ	دكتوراه دولة / تنظيم سياسي وإداري		أحمد معروف

المؤسسة التابعة لها: جامعة علي لونيبي البلدية

التوقيع	*طبيعة التدخل	الرتبة	الشهادة: ما بعد التدرج + التخصص	الشهادة: التدرج + التخصص	الاسم واللقب
	محاضرة و تأطير المذكرات	أستاذ	أستاذ التعليم العالي / تنظيم سياسي وإداري		محمود شرقي
	ملتقى وأعمال موجهة	مساعد أ	ماجستير/تنظيم سياسي وإداري		كلثوم بن دادة
	ملتقى وأعمال موجهة	مساعد أ	ماجستير / تنظيم سياسي وإداري		حمزة بوزيدي

المؤسسة التابعة لها: جامعة مولود معمري

التوقيع	*طبيعة التدخل	الرتبة	الشهادة: ما بعد التدرج + التخصص	الشهادة: التدرج + التخصص	الاسم واللقب
	محاضرة وتأطير المذكرات	أستاذ	أستاذ التعليم العالي / تنظيم سياسي وإداري		سنوسي خنيش
	محاضرة وتأطير المذكرات	محاضر أ	دكتوراه/تنظيم سياسي وإداري		كاس عبد القادر
	ملتقى وأعمال موجهة	مساعد أ	ماجستير/علاقات دولية		خالد معمري

\* محاضرة، أعمال تطبيقية، أعمال موجهة، تأطير التريصات، تأطير المذكرات، أخرى (توضح)

#### 4- الإمكانيات المادية المتوفرة

##### أ- المخابر البيداغوجية والتجهيزات:

الرقم	اسم التجهيز	العدد	الملاحظات
01	انترنت:قاعة كبرى خاصة بالطلبة	40 جهاز كمبيوتر	
02	الإعلام الآلي للتطبيق	06 قاعات مزودة بشبكة الانترنت	
03	مخابر اللغات	02 مخبرين	
04	قاعات الأعمال الموجهة	12 قاعة خاصة بالعلوم السياسية	
05	السحب و النسخ	قاعة خاصة رقم 01	
06	قاعات المحاضرات	02 قاعات كبرى	
07	المدرجات	07	
08	المكتبة المركزية	مراجع متنوعة في موضوعات الدراسات الدولية.	
09	قاعة للانترنت خاصة بالأساتذة	10 أجهزة مزودة بالانترنت	

##### ب- ميادين التربص والتكوين في المؤسسات:

مكان التربص	عدد الطلبة	مدة التربص
الولاية	20	شهر
الدوائر و البلديات	50	شهر
المحاكم و مجلس القضاء	15	شهر
المستشفيات والمؤسسات الصحية الجوارية	30	شهر
المديريات التنفيذية المختلفة	60	شهر

ج- مخابر البحث لدعم التكوين المقترح:

رئيس المخبر: دكتور لبيبا لهاد
رقم اعتماد المخبر: بتاريخ 16/4/2016 - 101/10
التاريخ:
رأي رئيس المخبر:

مختبر الأحياء  
د. طيبين بن عبد السلام  
جامعة بونعامة

رئيس المخبر: دكتور خافي زباجة
رقم اعتماد المخبر: بتاريخ 14/4/2019 - 101/10
التاريخ:
رأي رئيس المخبر:

مديرية التعليم  
مختبر الأحياء  
جامعة بونعامة

د- مشاريع البحث الداعمة للتكوين المقترح:

عنوان مشروع البحث	رمز المشروع	تاريخ بداية المشروع	تاريخ نهاية المشروع
دور المجتمع المدني في تفعيل التنمية المحلية ولاية عين الدفلى نموذجاً	M03920140070	2016/01/02	2020/12/31
آليات معالجة العجز البنكي في القانون الجزائري	S03920140015	2016/01/02	2020/12/31
العولمة الإعلامية وصناعة العنف في المجتمع المعاصر	S03920130025	2014/01/02	2018/12/31

- هـ- فضاءات الأعمال الشخصية وتكنولوجيات الإعلام والاتصال:
- قاعة الانترنت.
  - أستوديو السمعي البصري و الإذاعي للمركز.
  - مخابر الإعلام الألي.

## II- بطاقة التنظيم السداسي للتعليم:

نوع التقييم		الأرصدة	المعامل	الحجم الساعي الأسبوعي				الحجم الساعي السداسي	وحدة التعليم
امتحان	متواصل			أعمال أخرى	أعمال تطبيقية	أعمال موجهة	محاضرة	15 أسبوع	
		18	9	16.30		4.30	9	450	وحدات التعليم الأساسية
×	×	6	3	5.30		1.30	3	150	المادة 1: الحكم المحلي و الإدارة المحلية المقارنة
×	×	6	3	5.30		1.30	3	150	المادة 2: الاتصال و العلاقات العامة
×	×	6	3	5.30		1.30	3	150	المادة 3: سياسة التنمية المحلية
		9	3	10.30		3	1.30	225	وحدات التعليم المنهجية
×	×	6	2	7.00		1.30	1.30	150	المادة 1: منهجية البحث العلمي 1
	×	3	1	3.30		1.30		75	المادة 2: الأرشفة و التوثيق
		2	2				3	45	وحدات التعليم الاستكشافية
×		1	1				1.30	22.30	المادة 1: تنمية الموارد البشرية
×		1	1				1.30	22.30	المادة 2: الإصلاحات الاقتصادية في الجزائر
		1	1			1.30		22.30	وحدة التعليم الأفقية
×		1	1			1.30		22.30	المادة 1: لغة أجنبية (انجليزية) 1
		30	15	27		9.00	13.30	742.30	مجموع السداسي 1



2- السداسي الثاني:

نوع التقييم		الأرصدة	المعامل	الحجم الساعي الأسبوعي				الحجم الساعي	وحدة التعليم
				أعمال أخرى	أعمال تطبيقية	أعمال موجهة	محاضرة	السداسي	
إمتحان	متواصل						15 أسبوع		
		18	9	16.30		4.30	9	450	وحدات التعليم الأساسية
×	×	6	3	5.30		1.30	3	150	المادة 1: المالية المحلية
×	×	6	3	5.30		1.30	3	150	المادة 2: الصفقات العمومية وتطبيقاتها في الإدارة المحلية
×	×	6	3	5.30		1.30	3	150	المادة 3: الوظيفة العامة في الجزائر
		9	3	10.30		1.30	3	225	وحدات التعليم المنهجية
×	×	6	2	7.00		1.30	1.30	150	المادة 1: منهجية البحث العلمي 2
×		3	1	3.30			1.30	75	المادة 2: تكنولوجيايات الإعلام والاتصال
		2	2				3	45	وحدات التعليم الاستكشافية
×		1	1				1.30	22.30	المادة 1: الخدمة العمومية المحلية
×		1	1				1.30	22.30	المادة 2: الإصلاح الإداري
		1	1			1.30		22.30	وحدة التعليم الأفقية
×		1	1					22.30	المادة: لغة أجنبية (انجليزية) 2
		30	15	27		7.30	15.00	742.30	مجموع السداسي 1

3 - السداسي الثالث:

نوع التقييم		الأرصدة	المعامل	الحجم الساعي الأسبوعي				الحجم الساعي السداسي	وحدة التعليم
إمتحان	متواصل			أعمال أخرى	أعمال تطبيقية	أعمال موجهة	محاضرة	15 أسبوع	
		18	9	16.30		4.30	9	450	وحدات التعليم الأساسية
×	×	6	3	5.30		1.30	3	150	المادة 1: التشغيل و تشريعات العمل
×	×	6	3	5.30		1.30	3	150	المادة 2: القيادة و صنع القرار في الإدارة المحلية
×	×	6	3	5.30		1.30	3	150	المادة 3: اقتصاديات صنع القرار
		9	3	10.30		3	3	225	وحدات التعليم المنهجية
×	×	6	2	7.00		1.30	1.30	150	المادة 1: منهجية إعداد مذكرة
	×	3	1	3.30		1.30		75	المادة 2: المشروع المهني و الشخصي
		2	2				3	45	وحدات التعليم الاستكشافية
×		1	1				1.30	22.30	المادة 1: سياسة البيئة و العمران في الجزائر
×		1	1				1.30	22.30	المادة 2: مخططات التنمية المحلية
		1	1			1.30	1.30	22.30	وحدة التعليم الأفقية
×		1	1				1.30	22.30	المادة: لغة أجنبية (انجليزية) 3
		30	15	27		9.00	13.30	742.30	مجموع السداسي 1

- السداسي الرابع:

الميدان : الحقوق والعلوم السياسية  
الفرع : العلوم السياسية  
التخصص: الإدارة المحلية

الأرصدة	المعامل	الحجم الساعي الأسبوعي	
2	1	3.30	ملتقى
28	1	46.30	مذكرة نهاية الدراسة
30	2	750	مجموع السداسي 4

5 - حوصلة شاملة للتكوين: ( يرجى ذكر الحجم الساعي الإجمالي موزع بين المحاضرات والتطبيقات، للسداسيات الأربعة بالنسبة لمختلف وحدات التعليم حسب الجدول التالي):

ح س و ت	الأساسية	المنهجية	الاستكشافية	الأفقية	ملتقى+ مذكرة	المجموع
محاضرة	405	90	135	67.30	/	697.5
أعمال موجهة	202.30	90	/	/	/	292.5
أعمال تطبيقية	/	/	/	/	/	/
عمل شخصي	742.30	472.30	/	/	750	1965
المجموع	1350	652.5	135	67.30	750	2955
الأرصدة	54	27	06	3	30	120
% الأرصدة لكل وحدة تعليم	%45	%22.5	%05	%2.5	%25	%100

### III- البرنامج المفصل لكل مادة:

عنوان الماستر: الإدارة المحلية

السداسي: الأول

الأستاذ المسؤول عن الوحدة التعليمية: محمود شرقي

الأستاذ المسؤول على المادة: طيب أحمد

أهداف التعليم:

- التعرف على المفهوم العلمي للحكم المحلي و الإدارة المحلية والتطبيقات المعاصرة لها ومجالات البحث المختلفة فيها والتطورات المرتبطة بهذا الحقل.
- إدارة التنمية والإصلاح الإداري، وتنظيم الإدارة العامة.
- المعارف المسبقة المطلوبة :  
(وصف تفصيلي للمعرف المطلوبة والتي تمكن الطالب من مواصلة هذا التعليم، سطرين على الأكثر)
- ماهية الحكم المحلي و الإدارة المحلية.
- الإدارة المحلية في التشريعات المقارنة.

محتوى المادة: الحكم المحلي و الإدارة المحلية المقارنة:

- مفاهيم أساسية في الحكم المحلي و الإدارة المحلية.
- أبعاد الحكم المحلي.
- فلسفة الإدارة المحلية و أهدافها.
- مقومات الإدارة المحلية.
- نظم الإدارة المحلية.
- أسس العلاقة بين الإدارة المركزية و الإدارة المحلية.
- نماذج عن الحكم المحلي و الإدارة المحلية في العالم.

طريقة التقييم:

- انجاز و عرض بحث.
- تلخيص و عرض كتاب يتصل بالمادة.
- امتحان كتابي.

المراجع:

الكتب: المكتبة بها مراجع كثيرة و متنوعة تتعلق بهذه المادة.  
مواقع الإنترنت: تتوفر بالمركز الجامعي قاعات للإعلام الآلي مزودة بشبكة الإنترنت.

عنوان الماستر: الإدارة المحلية

السداسي: الأول

الأستاذ المسؤول عن الوحدة التعليمية: محمود شرقي

الأستاذ المسؤول على المادة: تراكة جمال

أهداف التعليم:

- معرفة مكانة الاتصال في العلاقات العامة.
- إدارة العلاقات العامة من خلال الوظيفة الاتصالية.

المعارف المسبقة المطلوبة :

- الوظيفة الاتصالية.
- ماهية العلاقات العامة.

محتوى المادة: الاتصال و العلاقات العامة:

- ماهية الاتصال.
- مفهوم العلاقات العامة.
- إدارة العلاقات العامة الحكومية و غير الحكومية.
- دراسة مقارنة للعلاقات العامة و الأنشطة المشابهة و المرافقة.
- دراسات الجمهور.
- مفهوم الرأي العام.
- الرأي العام و العملية الاتصالية.

طريقة التقييم:

- انجاز و عرض بحث.
- تلخيص و عرض كتاب يتصل بالمادة.
- امتحان كتابي.

المراجع:

الكتب: المكتبة بها مراجع كثيرة و متنوعة تتعلق بهذه المادة.  
مواقع الإنترنت: تتوفر بالمركز الجامعي قاعات للإعلام الآلي مزودة بشبكة الإنترنت.

عنوان الماستر: الإدارة المحلية

السداسي: الأول

الأستاذ المسؤول عن الوحدة التعليمية: محمود شرقي

الأستاذ المسؤول على المادة: عبد السلام عبد اللاوي

أهداف التعليم:

- تمكين الطالب من إدارة المشروعات المحلية.
- التعامل مع العرافيل التي تقف في طريق التنمية المحلية.
- تفعيل مشاريع التنمية المحلية.

المعارف المسبقة المطلوبة :

- مبادئ السياسات الاقتصادية للتنمية.
- تطور التنظيمات الإدارية المحلية.

محتوى المادة: سياسة التنمية المحلية:

- مفهوم الإدارة المحلية.
- مفهوم الحكم المحلي.
- التنظيمات الإدارية المحلية.
- مفاهيم و أنماط التنمية.
- دور الإدارة المحلية في رسم و تنفيذ السياسات التنموية.
- إدارة المشروعات المحلية في الجزائر.

طريقة التقييم:

- انجاز و عرض بحث.
- تلخيص و عرض كتاب يتصل بالمادة.
- امتحان كتابي.

المراجع:

الكتب: المكتبة بها مراجع كثيرة و متنوعة تتعلق بهذه المادة.  
مواقع الإنترنت: تتوفر بالمركز الجامعي قاعات للإعلام الآلي مزودة بشبكة الإنترنت.

عنوان الماستر: الإدارة المحلية

السداسي: الأول

الأستاذ المسؤول عن الوحدة التعليمية: محمود شرقي

الأستاذ المسؤول على المادة: عبد السلام عبد اللاوي

أهداف التعليم:

- اكتساب منهجية البحث العلمي.
- توفر مجموعة من مناهج البحث والمعرفة فيما يتعلق بالبحوث الخاصة العلوم السياسية ويجب أن يكون الطالب قادرا على صياغة مشكلة البحث والسلوك وفقا لمعايير المنظمة.

المعارف المسبقة المطلوبة :

- المعرفة.
- أبجديات العلوم السياسية.
- الملاحظة

محتوى المادة: منهجية البحث العلمي 1:

- مدخل عام إلى المعرفة
- مكونات المنهج العلمي
- مناهج البحث الأساسية
- أدوات البحث في العلوم السياسية
- المشكلة البحثية
- التوثيق وتصنيف المراجع
- العينة
- الاستمارة
- المقابلة
- استطلاع الرأي العام
- الاستشفاف والمحاكاة
- فن تحرير البحث العلمي

طريقة التقييم:

- انجاز و عرض بحث.
- تلخيص و عرض كتاب يتصل بالمادة.
- امتحان كتابي.

**المراجع:** (كتب، ومطبوعات، مواقع انترنت، الخ)  
الكتب: المكتبة بها مراجع كثيرة و متنوعة تتعلق بهذه المادة.  
مواقع الإنترنت: تتوفر بالمركز الجامعي قاعات للإعلام الآلي مزودة بشبكة الإنترنت.



عنوان الماستر: الإدارة المحلية

السداسي: الأول

الأستاذ المسؤول عن الوحدة التعليمية: محمود شرقي

الأستاذ المسؤول على المادة: معمر خالد

أهداف التعليم:

- معرفة أساسيات في الأرشفة و التوثيق.
- تحصيل معارف في الفهرسة و التوثيق.

المعارف المسبقة المطلوبة :

- التوثيق.
- حفظ و تخزين المعلومات.

محتوى المادة: الأرشفة و التوثيق:

- ماهية الأرشفة.
- ماهية التوثيق.
- الفهرسة.
- تقنيات التصنيف الوثائقي.
- التوثيق الإلكتروني.
- طريقة التقييم:

- انجاز و عرض بحث.
- تلخيص و عرض كتاب يتصل بالمادة.
- امتحان كتابي.

المراجع:

الكتب: المكتبة بها مراجع كثيرة و متنوعة تتعلق بهذه المادة.  
مواقع الإنترنت: تتوفر بالمركز الجامعي قاعات للإعلام الآلي مزودة بشبكة الإنترنت.

عنوان الماستر: الإدارة المحلية

السداسي: الأول

الأستاذ المسؤول عن الوحدة التعليمية: بن جيلالي فلة

الأستاذ المسؤول على المادة: خالد تلعيش

أهداف التعليم:

- استعراض المفاهيم والنظريات العملية لإدارة وتنمية الموارد البشرية.
- فحص خبرات ونظم تطبيقية لرفع كفاءة العنصر البشري في العملية الإدارية.
- تمكين الطالب من الإلمام بأكبر قدر من الأساليب والمناهج المتصلة بإدارة وتنمية الموارد البشرية.

المعارف المسبقة المطلوبة :

- الوظائف المتعلقة بإدارة الموارد البشرية
- المبادئ المتعلقة بهذه الوظائف وأسسها التقنية.

محتوى المادة: تنمية الموارد البشرية:

- التطور التاريخي لإدارة الموارد البشرية.
- النشاطات و الوظائف.
- تخطيط الاحتياجات البشرية.
- التعيين.
- تقويم الأداء.
- التدريب.
- التنمية الإدارية.
- إدارة الحركة الوظيفية.

طريقة التقييم:

- انجاز و عرض بحث.
- تلخيص و عرض كتاب يتصل بالمادة.
- امتحان كتابي.

المراجع:

الكتب: المكتبة بها مراجع كثيرة و متنوعة تتعلق بهذه المادة.  
مواقع الإنترنت: تتوفر بالمركز الجامعي قاعات للإعلام الآلي مزودة بشبكة الإنترنت.

عنوان الماستر: الإدارة المحلية

السداسي: الأول

الأستاذ المسؤول عن الوحدة التعليمية: بن جيلالي فلة

الأستاذ المسؤول على المادة: أحمد طيب

أهداف التعليم:

- المسار الاقتصادي للجزائر.
- تكييف الاقتصاد الجزائري مع التحولات الاقتصادية الدولية.
- الاعتماد على العامل الاقتصادي في تحليل السياسات العامة.

المعارف المسبقة المطلوبة :

- التاريخ الاقتصادي للجزائر.
- العلاقات الاقتصادية الدولية.

محتوى المادة: الإصلاحات الاقتصادية في الجزائر:

- إعادة الهيكلة الاقتصادية.
- اقتصاد السوق.
- التنمية المستدامة.
- التوجهات الإنمائية في الألفية الثالثة.
- نتائج الإصلاح الاقتصادي.
- الإصلاح و النمو و الإنعاش.
- خصائص الاقتصاد الجزائري في الألفية الثالثة و التحديات التي تواجهه.

طريقة التقييم:

- انجاز و عرض بحث.
- تلخيص و عرض كتاب يتصل بالمادة.
- امتحان كتابي.

المراجع:

الكتب: المكتبة بها مراجع كثيرة و متنوعة تتعلق بهذه المادة.  
مواقع الإنترنت: تتوفر بالمركز الجامعي قاعات للإعلام الآلي مزودة بشبكة الإنترنت.

عنوان الماستر: الإدارة المحلية  
السداسي: الأول

الأستاذ المسؤول عن الوحدة التعليمية: طيب جميلة

الأستاذ المسؤول على المادة: لطرش ليلي

أهداف التعليم:

- كفاءة لغوية.
- القدرة على فهم النصوص السياسية باللغة الانجليزية.

المعارف المسبقة المطلوبة :

- المفاهيم الأساسية المتصلة بالتخصص.
- أسس اللغة .

محتوى المادة: لغة 1:

- قواعد عامة حول قواعد اللغة.
- تحسين الكفاءة اللغوية في فهم النصوص السياسية باللغة الانجليزية.
- تقنيات دراسة و تحليل النصوص السياسية باللغة.
- دراسة و تحليل نصوص تتصل بالتخصص.

طريقة التقييم:

- انجاز و عرض بحث.
- تلخيص و عرض كتاب يتصل بالمادة.
- امتحان كتابي.

المراجع:

الكتب: المكتبة بها مراجع كثيرة و متنوعة تتعلق بهذه المادة.  
مواقع الإنترنت: تتوفر بالمركز الجامعي قاعات للإعلام الآلي مزودة بشبكة الإنترنت.

عنوان الماستر: الإدارة المحلية

السداسي: الثاني

الأستاذ المسؤول عن الوحدة التعليمية: خالد تلعيث

الأستاذ المسؤول على المادة: أحمد طيب

أهداف التعليم:

- معرفة السياسات الاقتصادية و المالية.
- طرق التسيير المالي و إعداد الميزانيات.
- الاطلاع على المخططات الاقتصادية في الجزائر.

المعارف المسبقة المطلوبة :

- المفاهيم الأساسية في الاقتصاد و المالية.
- وظائف المؤسسات الاقتصادية.
- تقنيات التسيير المالي.

محتوى المادة: المالية المحلية:

- مفاهيم في الاقتصاد.
- مفاهيم في المالية.
- التخطيط المالي و الاقتصادي.
- السياسات التسويقية و المؤسسات المالية.
- التنمية الاقتصادية المحلية.

طريقة التقييم:

- انجاز و عرض بحث.
- تلخيص و عرض كتاب يتصل بالمادة.
- امتحان كتابي.

المراجع:

الكتب: المكتبة بها مراجع كثيرة و متنوعة تتعلق بهذه المادة.  
مواقع الإنترنت: تتوفر بالمركز الجامعي قاعات للإعلام الآلي مزودة بشبكة الإنترنت.

عنوان الماستر: الإدارة المحلية

السداسي: الثاني

الأستاذ المسؤول عن الوحدة التعليمية: خالد تلعيث

الأستاذ المسؤول على المادة: عمر بويراس

أهداف التعليم:

- التعرف على قانون الصفقات العمومية في الجزائر.
- معرفة الصفقات العمومية في الإدارة المحلية الجزائرية.

المعارف المسبقة المطلوبة :

- مفهوم الصفقات العمومية.
- أهمية الصفقات العمومية في الإدارة المحلية.
- نصوص قانونية مرتبطة بالصفقات العمومية في الجزائر.

محتوى المادة: الصفقات العمومية و تطبيقاتها في الإدارة المحلية:

- نشأة و تطور قانون الصفقات العمومية في الجزائر.
- تسيير الصفقات العمومية الولائية.
- تسيير الصفقات العمومية البلدية.
- الرقابة القانونية على الصفقات العمومية.

طريقة التقييم:

- انجاز و عرض بحث.
- تلخيص و عرض كتاب يتصل بالمادة.
- امتحان كتابي.

المراجع:

الكتب: المكتبة بها مراجع كثيرة و متنوعة تتعلق بهذه المادة.  
مواقع الإنترنت: تتوفر بالمركز الجامعي قاعات للإعلام الآلي مزودة بشبكة الإنترنت.

عنوان الماستر: الإدارة المحلية

السداسي: الثاني

الأستاذ المسؤول عن الوحدة التعليمية: خالد تلعيش

الأستاذ المسؤول على المادة: نسيمة مغرابي

أهداف التعليم:

- معرفة أساسيات الوظيفة العامة في الجزائر.
- التعرف على مكانة الوظيفة العامة في الجزائر.
- اكتساب رؤية استراتيجية حول آفاق الوظيفة العامة و تشريع العمل في الجزائر.

المعارف المسبقة المطلوبة :

- مفهوم الوظيفة العامة.

محتوى المادة: الوظيفة العامة في الجزائر:

- مفهوم الوظيفة العامة.
- تطور قانون الوظيفة العامة في الجزائر.
- إصلاح الوظيفة العامة في الجزائر.

طريقة التقييم:

- انجاز و عرض بحث.
- تلخيص و عرض كتاب يتصل بالمادة.
- امتحان كتابي.

المراجع:

الكتب: المكتبة بها مراجع كثيرة و متنوعة تتعلق بهذه المادة.  
مواقع الإنترنت: تتوفر بالمركز الجامعي قاعات للإعلام الآلي مزودة بشبكة الإنترنت.

عنوان الماستر: الإدارة المحلية

السداسي: الثاني

الأستاذ المسؤول عن الوحدة التعليمية: بن جيلالي فلة

الأستاذ المسؤول على المادة: فزاني العيد بوخنفر

أهداف التعليم:

- اكتساب منهجية البحث العلمي.
- توفر مجموعة من مناهج البحث والمعرفة فيما يتعلق بالبحوث الخاصة العلوم السياسية ويجب أن يكون الطالب قادرا على صياغة مشكلة البحث والسلوك وفقا لمعايير المنظمة.

المعارف المسبقة المطلوبة :

- المعرفة.
- أبجديات العلوم السياسية.
- الملاحظة

محتوى المادة: منهجية البحث العلمي 2:

- المنهج التاريخي
- المنهج الوصفي
- المنهج المقارن
- المنهج الاستقرائي والتجريبي
- منهج تحليل المضمون
- المنهج المسحي
- المنهج دراسة الحالة
- المنهج الإحصائي
- المنهج الاستدلالي
- المقاربة النسقية
- أدوات البحث في العلوم السياسية
- طريقة التقييم:

- انجاز و عرض بحث.
- تلخيص و عرض كتاب يتصل بالمادة.
- امتحان كتابي.

المراجع:

الكتب: المكتبة بها مراجع كثيرة و متنوعة تتعلق بهذه المادة.  
مواقع الإنترنت: تتوفر بالمركز الجامعي قاعات للإعلام الآلي مزودة بشبكة الإنترنت.



## عنوان الماستر: الإدارة المحلية

السداسي: الثاني

أهداف التعليم:

تهدف إلى عرض أهم مكونات تكنولوجيا الإعلام والاتصال السلكية واللاسلكية وأهم تطبيقاتها العملية الحديثة المعارف المسبقة المطلوبة :

معارف أولية عامة حول أهمية تكنولوجيا الإعلام والاتصال في الحياة التواصلية العامة

محتوى المادة: تكنولوجيايات الإعلام و الاتصال

المحور الأول: مفاهيم ومظاهر

1- مفهوم تكنولوجيا الإعلام والاتصال الجديدة

2- ظاهرة انفجار المعلومات

المحور الثاني: تكنولوجيا الاتصال عن بعد

1- تكنولوجيا الاتصال اللاسلكي

2- تكنولوجيا الاتصال السلكي (الاتصال الكابلي والألياف الضوئية)

المحور الثالث: بعض تطبيقاتها الحديثة

1- تكنولوجيا الاتصالات الرقمية وشبكتها

2- تكنولوجيا الحاسبات الإلكترونية

3- تكنولوجيا الأقمار الصناعية

4- تكنولوجيا الميكروفون

5- تكنولوجيا البث التلفزيوني منخفض القوة وعالي الدقة

6- تكنولوجيا الفيديو كاسيت والفيديو ديسك، التلكتست والفيديوتكس، الفيديوفون...

7- تكنولوجيا الانترنت والانترنت والاكسترنات

8- تكنولوجيا الهاتف النقال والبريد الإلكتروني

9- تكنولوجيا الحاسوب اللوحي (اللوحي الإلكتروني)

خاتمة: بعض آفاق تطورها

**المراجع:**

- إياد شاكر البكري: تقنيات الاتصال بين زمنين، عمان، دار الشروق للنشر، 2003.

- حسن عماد مكاوي: تكنولوجيا الاتصال الحديثة في عصر المعلومات، القاهرة، الدار المصرية اللبنانية، 1997.

- دليو فضيل: تكنولوجيا الإعلام والاتصال الجديدة (بعض تطبيقاتها التقنية)، الجزائر، دار هومة، 2014.

- فاروق سيد حسين: الكوابل، الأوساط التراسلية والألياف الضوئية، بيروت، دار الراتب الجامعية، 1990.

- محمد محمد الهادي: تكنولوجيا الاتصالات وشبكات المعلومات، القاهرة، المكتبة الأكاديمية، 2001.

- هادي طوالبه وآخرون: تكنولوجيا الوسائل المرئية، الأردن، دار وائل للنشر، 2010.

- Daly, Edward A. & Hansell, Kathleen J.: Visual Telephony, Artech House, Boston, 1999.

- Goldsmith, Andrea: Wireless Communications. Cambridge University Press. 2005

عنوان الماستر: الإدارة المحلية

السداسي: الثاني

الأستاذ المسؤول عن الوحدة التعليمية: نور الدين حاروش

الأستاذ المسؤول على المادة: طيب أحمد

أهداف التعليم:

- معرفة مكانة الاتصال في التنمية المحلية.
- تحقيق التنمية المحلية من خلال الوظيفة الاتصالية.

المعارف المسبقة المطلوبة :

- الوظيفة الاتصالية.
- ماهية التنمية المحلية.

محتوى المادة: الاتصال و دوره في التنمية المحلية:

- ماهية الاتصال.
- مفهوم التنمية المحلية.
- التنمية المحلية.
- دراسة مقارنة للتنمية المحلية و الأنشطة المشابهة و المرافقة.
- دراسات الجمهور.
- مفهوم الرأي العام.
- الرأي العام و العملية الاتصالية.

طريقة التقييم:

- انجاز و عرض بحث.
- تلخيص و عرض كتاب يتصل بالمادة.
- امتحان كتابي.

المراجع:

الكتب: المكتبة بها مراجع كثيرة و متنوعة تتعلق بهذه المادة.  
مواقع الإنترنت: تتوفر بالمركز الجامعي قاعات للإعلام الآلي مزودة بشبكة الإنترنت.

عنوان الماستر: الإدارة المحلية

السداسي: الثاني

الأستاذ المسؤول عن الوحدة التعليمية: نور الدين حاروش

الأستاذ المسؤول على المادة: عبد السلام عبد اللاوي

أهداف التعليم:

- معرفة مبادئ الخدمة العمومية.
- الإلمام بفلسفة و أهداف الخدمة العمومية.

المعارف المسبقة المطلوبة :

- مفهوم الخدمة العمومية.
- المرفق العام.

محتوى المادة: الخدمة العمومية المحلية:

- مفهوم الخدمة العمومية.
- مبادئ الخدمة العمومية.
- أهداف الخدمة العمومية.
- الخدمة العمومية في التشريعات المقارنة.
- واقع الخدمة العمومية في الجزائر.
- آفاق و تحديات الخدمة العمومية في الجزائر.

طريقة التقييم:

- انجاز و عرض بحث.
- تلخيص و عرض كتاب يتصل بالمادة.
- امتحان كتابي.

المراجع:

الكتب: المكتبة بها مراجع كثيرة و متنوعة تتعلق بهذه المادة.  
مواقع الإنترنت: تتوفر بالمركز الجامعي قاعات للإعلام الآلي مزودة بشبكة الإنترنت.

عنوان الماستر: الإدارة المحلية

السداسي: الثاني

الأستاذ المسؤول عن الوحدة التعليمية: نور الدين حاروش

الأستاذ المسؤول على المادة: عمر بويراس

أهداف التعليم:

- معرفة تاريخ إصلاح الجماعات المحلية في الجزائر.
- تحديد رهانات و تحديات إصلاح الجماعات المحلية في الجزائر.

المعارف المسبقة المطلوبة :

- ماهية الجماعات المحلية.
- تطور الجماعات المحلية في الجزائر.

محتوى المادة: الإصلاح الإداري:

- صور عن الإدارة المحلية في العهد العثماني.
  - الإدارة المحلية في دولة الأمير عبد القادر.
  - الإدارة المحلية في العهد الاستعماري.
  - الإدارة المحلية بعد الاستقلال من خلال الدساتير و القوانين.
  - إصلاح قانون الولاية.
  - إصلاح قانون البلدية.
  - رهانات و تحديات إصلاح الجماعات المحلية في الجزائر.
- طريقة التقييم:

- انجاز و عرض بحث.
- تلخيص و عرض كتاب يتصل بالمادة.
- امتحان كتابي.

المراجع:

الكتب: المكتبة بها مراجع كثيرة و متنوعة تتعلق بهذه المادة.  
مواقع الإنترنت: تتوفر بالمركز الجامعي قاعات للإعلام الآلي مزودة بشبكة الإنترنت.

عنوان الماستر: الإدارة المحلية

السداسي: الثاني

الأستاذ المسؤول عن الوحدة التعليمية: بن جيلالي فلة

الأستاذ المسؤول على المادة: لطرش ليلي

أهداف التعليم:

- كفاءة لغوية.
- القدرة على فهم النصوص السياسية باللغة الانجليزية.

المعارف المسبقة المطلوبة :

- المفاهيم الأساسية المتصلة بالتخصص.
- أسس اللغة .

محتوى المادة: لغة 2:

- قواعد عامة حول قواعد اللغة.
- تحسين الكفاءة اللغوية في فهم النصوص السياسية باللغة الانجليزية.
- تقنيات دراسة و تحليل النصوص السياسية باللغة.
- دراسة و تحليل نصوص تتصل بالتخصص.

طريقة التقييم:

- انجاز و عرض بحث.
- تلخيص و عرض كتاب يتصل بالمادة.
- امتحان كتابي.

المراجع:

الكتب: المكتبة بها مراجع كثيرة و متنوعة تتعلق بهذه المادة.  
مواقع الإنترنت: تتوفر بالمركز الجامعي قاعات للإعلام الآلي مزودة بشبكة الإنترنت.

عنوان الماستر: الإدارة المحلية

السداسي: الثالث

الأستاذ المسؤول عن الوحدة التعليمية: سرير رابح عبد الله

الأستاذ المسؤول على المادة: سرير رابح عبد الله

أهداف التعليم:

- التعرف على مفهوم تشريع العمل.
- الإلمام بمختلف التشريعات الخاصة بسوق العمل في الجزائر.

المعارف المسبقة المطلوبة :

- قانون العمل في الجزائر.

محتوى المادة: التشغيل و تشريعات العمل:

- مفهوم تشريع العمل.
- تشريع العمل في الجزائر.
- مصادر تشريع العمل في الجزائر.
- إصلاح تشريع العمل في ضوء المتغيرات الراهنة.

طريقة التقييم:

- انجاز و عرض بحث.
- تلخيص و عرض كتاب يتصل بالمادة.
- امتحان كتابي.

المراجع:

الكتب: المكتبة بها مراجع كثيرة و متنوعة تتعلق بهذه المادة.  
مواقع الإنترنت: تتوفر بالمركز الجامعي قاعات للإعلام الآلي مزودة بشبكة الإنترنت.

عنوان الماستر: الإدارة المحلية

السادسي: الثالث

الأستاذ المسؤول عن الوحدة التعليمية: سرير رابح عبد الله

الأستاذ المسؤول على المادة: أحمد طيب

أهداف التعليم:

- التعامل مع كثير من القضايا و المسائل من منطلق أو منظور عالمي.
- اكتساب مهارة التخطيط الاستراتيجي في الإدارة المحلية.

المعارف المسبقة المطلوبة :

- خصائص القيادة الإستراتيجية.
- المشاكل و التحديات التي تواجه الإدارة المحلية.

محتوى المادة: القيادة و صنع القرار في الإدارة المحلية:

- القيادات الإستراتيجية و خصائصها.
- صياغة الرسالة، الأهداف، الخطط و القرارات.
- تقييم الاستراتيجيات.
- المشاكل و التحديات التي تواجه تطبيق التخطيط الاستراتيجي و الإدارة الإستراتيجية.
- القيادات الإستراتيجية في الجزائر.

طريقة التقييم:

- انجاز و عرض بحث.
- تلخيص و عرض كتاب يتصل بالمادة.
- امتحان كتابي.

المراجع:

الكتب: المكتبة بها مراجع كثيرة و متنوعة تتعلق بهذه المادة.  
مواقع الإنترنت: تتوفر بالمركز الجامعي قاعات للإعلام الآلي مزودة بشبكة الإنترنت.

عنوان الماستر: الإدارة المحلية

السداسي: الثالث

الأستاذ المسؤول عن الوحدة التعليمية: سرير رابح عبد الله

الأستاذ المسؤول على المادة: عمر بويراس

أهداف التعليم:

- أثر العامل الاقتصادي في رسم السياسة المحلية.
- صناعة قرارات في مجال الاقتصاد.

المعارف المسبقة المطلوبة :

- خصائص الاقتصاد.
- صناعة القرار.

محتوى المادة: اقتصاديات صنع القرار:

- مفهوم عملية صنع القرار.
- أهمية العامل الاقتصادي في السياسة المحلية.
- أثر الاقتصاد على مناهج اتخاذ القرار.
- نظريات صنع القرار في المجال الاقتصادي.
- مؤسسات صنع القرار.
- نماذج صناعة القرار الاقتصادي.

طريقة التقييم:

- انجاز و عرض بحث.
- تلخيص و عرض كتاب يتصل بالمادة.
- امتحان كتابي.

المراجع:

الكتب: المكتبة بها مراجع كثيرة و متنوعة تتعلق بهذه المادة.  
مواقع الإنترنت: تتوفر بالمركز الجامعي قاعات للإعلام الآلي مزودة بشبكة الإنترنت.



عنوان الماستر: الإدارة المحلية

السداسي: الثالث

الأستاذ المسؤول عن الوحدة التعليمية: بن جيلالي فلة

الأستاذ المسؤول على المادة: طيب أحمد

أهداف التعليم:

- إعداد و تقديم مذكرة نهاية الدراسة.

المعارف المسبقة المطلوبة :

- منهجية البحث العلمي.

محتوى المادة: منهجية إعداد مذكرة :

- الهدف من إعداد و تقديم مذكرة.
- القيمة المضافة للحقل المعرفي.
- خطوات إعداد مذكرة.
- اختيار الموضوع.
- صياغة الإشكالية.
- التأؤل الرئيسي.
- التساؤلات الفرعية.
- اختبار فرضيات الدراسة.
- أهمية الموضوع.
- حدود الدراسة.
- أدبيات الدراسة.
- التقسيم الأولي للدراسة.

طريقة التقييم:

- انجاز و عرض مذكرة.
- المناقشة.

المراجع:

الكتب: المكتبة بها مراجع كثيرة و متنوعة تتعلق بهذه المادة.  
مواقع الإنترنت: تتوفر بالمركز الجامعي قاعات للإعلام الألي مزودة بشبكة الإنترنت.

- يهدف من خلال المقياس لربط الطالب بالمحيط الاقتصادي و الاجتماعي ، بدراسة الوظائف و المهن التي يستطيع الولوج اليها بعد التخرج من خلال معاينتها عن كثب.
- المعارف المسبقة المطلوبة :

كل المعارف المحصلة في المراحل الدراسية السابقة تمكن الطالب من دراسة و تحصيل المادة.

محتوى المادة: المشروع المهني و الشخصي

- - تحليل الوضع
- - تحديد الهدف ومؤشرات الأداء.
- - إعداد هيكل تقسيم العمل.
- - الاستخدام الأمثل للموارد (تقنية تقييم ومراجعة البرامج).
- - توضيح مسؤوليات كل مهمة.
- - التنفيذ و الضبط لتعظيم النتائج.
- - التقييم لتحسين تصميم المشروع الحالي و/أو تصميم مشروع لاحق.
- - نماذج لمشاريع

طريقة التقييم: مراقبة مستمرة، امتحان....الخ

عنوان الماستر: الإدارة المحلية

السداسي: الثالث

الأستاذ المسؤول عن الوحدة التعليمية: محمود شرقي

الأستاذ المسؤول على المادة: تراكة جمال

أهداف التعليم:

- معرفة كيفية تشكل العمران و التخطيط العمراني.
- اكتساب أساسيات في التهيئة البيئية.

المعارف المسبقة المطلوبة :

- ماهية البيئة و العمران.
- التنمية البيئية و التخطيط العمراني.

محتوى المادة: سياسة البيئة و العمران في الجزائر:

- مفهوم و نشأة العمران.
- التخطيط و التنمية العمرانية.
- مفاهيم البيئة.
- التنمية البيئية.
- الاتصال البيئي.
- قانون البيئة في الجزائر.
- الإصلاح البيئي في الجزائر.

طريقة التقييم:

- انجاز و عرض بحث.
- تلخيص و عرض كتاب يتصل بالمادة.
- امتحان كتابي.

المراجع:

الكتب: المكتبة بها مراجع كثيرة و متنوعة تتعلق بهذه المادة.  
مواقع الإنترنت: تتوفر بالمركز الجامعي قاعات للإعلام الآلي مزودة بشبكة الإنترنت.

عنوان الماستر: الإدارة المحلية

السداسي: الثالث

الأستاذ المسؤول عن الوحدة التعليمية: محمود شرقي

الأستاذ المسؤول على المادة: تراكة جمال

أهداف التعليم:

- الإلمام بمختلف المخططات التنموية في الجزائر.

المعارف المسبقة المطلوبة :

- خصائص الاقتصاد.
- صناعة القرار.

محتوى المادة: مخططات التنمية المحلية:

- سياسة التنمية الاقتصادية في الجزائر.
- مخططات التنمية في الجزائر.
- آليات إعداد مخططات التنمية.

طريقة التقييم:

- انجاز و عرض بحث.
- تلخيص و عرض كتاب يتصل بالمادة.
- امتحان كتابي.

المراجع:

الكتب: المكتبة بها مراجع كثيرة و متنوعة تتعلق بهذه المادة.  
مواقع الإنترنت: تتوفر بالمركز الجامعي قاعات للإعلام الآلي مزودة بشبكة الإنترنت.

عنوان الماستر: الإدارة المحلية

السداسي: الثالث

الأستاذ المسؤول عن الوحدة التعليمية: بن جيلالي فلة

الأستاذ المسؤول على المادة: لطرش ليلي

أهداف التعليم:

- كفاءة لغوية.
- القدرة على فهم النصوص السياسية باللغة الانجليزية.

المعارف المسبقة المطلوبة :

- المفاهيم الأساسية المتصلة بالتخصص.
- أسس اللغة .

محتوى المادة: لغة 3:

- قواعد عامة حول قواعد اللغة.
- تحسين الكفاءة اللغوية في فهم النصوص السياسية باللغة الانجليزية.
- تقنيات دراسة و تحليل النصوص السياسية باللغة.
- دراسة و تحليل نصوص تتصل بالتخصص.

طريقة التقييم:

- انجاز و عرض بحث.
- تلخيص و عرض كتاب يتصل بالمادة.
- امتحان كتابي.

المراجع:

الكتب: المكتبة بها مراجع كثيرة و متنوعة تتعلق بهذه المادة.  
مواقع الإنترنت: تتوفر بالمركز الجامعي قاعات للإعلام الآلي مزودة بشبكة الإنترنت.

## V - العقود/الاتفاقيات

لا

( إذا كانت نعم، تُرفق الاتفاقيات والعقود بالملف الورقي للتكوين )

## نموذج لرسالة إبداء النية أو الرغبة

( في حالة تقديم ماستر بالاشتراك مع مؤسسة جامعية أخرى )

( ورق رسمي يحمل اسم المؤسسة الجامعية المعنية )

الموضوع: الموافقة على الإشراف المزدوج للماستر بعنوان :

تعلم الجامعة (أو المركز الجامعي). عن رغبتها في الإشراف المزدوج عن  
الماستر المذكورة أعلاه طيلة فترة تأهيل الماستر.

وفي هذا الإطار، فإن الجامعة (أو المركز الجامعي) ترافق هذا المشروع من خلال:

- إبداء الرأي أثناء تصميم و تحيين برامج التعليم،
- المشاركة في الملتقيات المنظمة لهذا الغرض ،
- المشاركة في لجان المناقشة ،
- المساهمة في تبادل الإمكانيات البشرية و المادية

توقيع المسؤول المؤهل رسميا :

الوظيفة:

التاريخ:

**نموذج لرسالة إبداء النية أو الرغبة  
(في حالة تقديم ماستر بالاشتراك مع مؤسسة لقطاع مستخدم)  
(ورق رسمي يحمل اسم المؤسسة)**

الموضوع: الموافقة على مشروع بعث تكوين للماستر بعنوان:

المقدم من:

تعلن مؤسسة  
بصفتها المستخدم المحتمل لمنتوج هذا التكوين  
عن رغبتها في مرافقة هذا التكوين المذكور أعلاه

وفي هذا الإطار، فإننا نؤكد انضمامنا إلى هذا المشروع ويتمثل دورنا فيه من خلال:

- إبداء رأينا في تصميم و تحيين برامج التعليم،
- المشاركة في الملتقيات لهذا الغرض ،
- المشاركة في لجان المناقشة .
- تسهيل قدر المستطاع استقبال الطلبة المتربصين في المؤسسة في إطار إنجاز مذكرات نهاية التخرج أو في إطار المشاريع المؤطرة.

سيتم تسخير الإمكانيات الضرورية لتنفيذ هذه العمليات و التي تقع على عاتقنا من أجل تحقيق الأهداف وتنفيذها  
إن على المستوى المادي والمستوى البشري  
يعين السيد(ة)\*.....منسقا خارجيا لهذا المشروع.

توقيع المسؤول المؤهل رسميا:

الوظيفة:

التاريخ:

الختم الرسمي للمؤسسة:



رأي وتأشيرة الهيئات الإدارية والعلمية

عميد الكلية ( أو مدير المعهد )	+	مسؤول فرقة الميدان
التاريخ والمصادقة	18 أفريل 2017	التاريخ والمصادقة
 عميد الكلية / مدير المعهد د. طاهر محمد		 مسؤول فريق الميدان للتكوين المستمر والعلم والسياسة د. طاهر محمد
مدير المؤسسة الجامعية		
التاريخ والمصادقة		
 مدير المؤسسة الجامعية د. طاهر محمد		
الندوة الجهوية		
التاريخ والمصادقة		

46

عنوان الماستر:

المؤسسة: جامعة الجبالي بونعامة - خميس مليانة

السنة الجامعية: 2017-2018

5018-5011